

A hivatásos labdarúgók fejlesztésének és karriertámogatásának vizsgálata Magyarországon

**Dr. András Krisztina, Havran Zsolt
Budapesti Corvinus Egyetem,
Sportgazdaságtani Kutatóközpont**

**„Eredményjelző: Magyar sport 2016”
Nyerges Mihály emlékkonferencia
Budapest, 2017. január 26.**

Gondolatmenet

- Kutatási kérdés, megközelítés
- Szakirodalmi áttekintés
- Módszertan
- Eredmények
- Következtetések



Bevezetés, kutatási kérdés

Megközelítés

- Utánpótlás – aktív karrier– civil élet

A kutatás célja

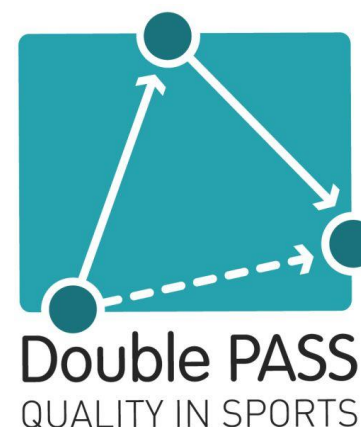
- A hazai hivatásos labdarúgók karriertámogatásának, valamint az ahhoz szükséges **képzések hatékonyságának vizsgálata.**

Kutatási kérdés

- Hogyan értékelhető a hazai játékosok **karriertámogatása** és hivatásos pályára történő **felkészültségük?**

Szakirodalmi háttér

- Értékteremtés, értékteremtő folyamatok menedzsmentje
- Hivatásos labdarúgás, nemzetközi sportgazdaságtan
- Magyarország és Közép-Kelet-Európa (KKE) játékospiaca
- Hivatásos Labdarúgók Szervezetének (HLSZ) felmérése
- Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) akadémiái auditok



Módszertan – primer kutatás



- Kérdőíves felmérés és adatelemzés
- A Hivatásos Labdarúgók Szervezetének (HLSZ) együttműködésében - Dr. Horváth Gábor főtitkár
- 200 kitöltött kérdőív
- Leíró statisztikák
- Korrelációk



Vizsgált témakörök



Folyamatban

Tervezett

Idegen nyelvek

Javasolt

Tényleges

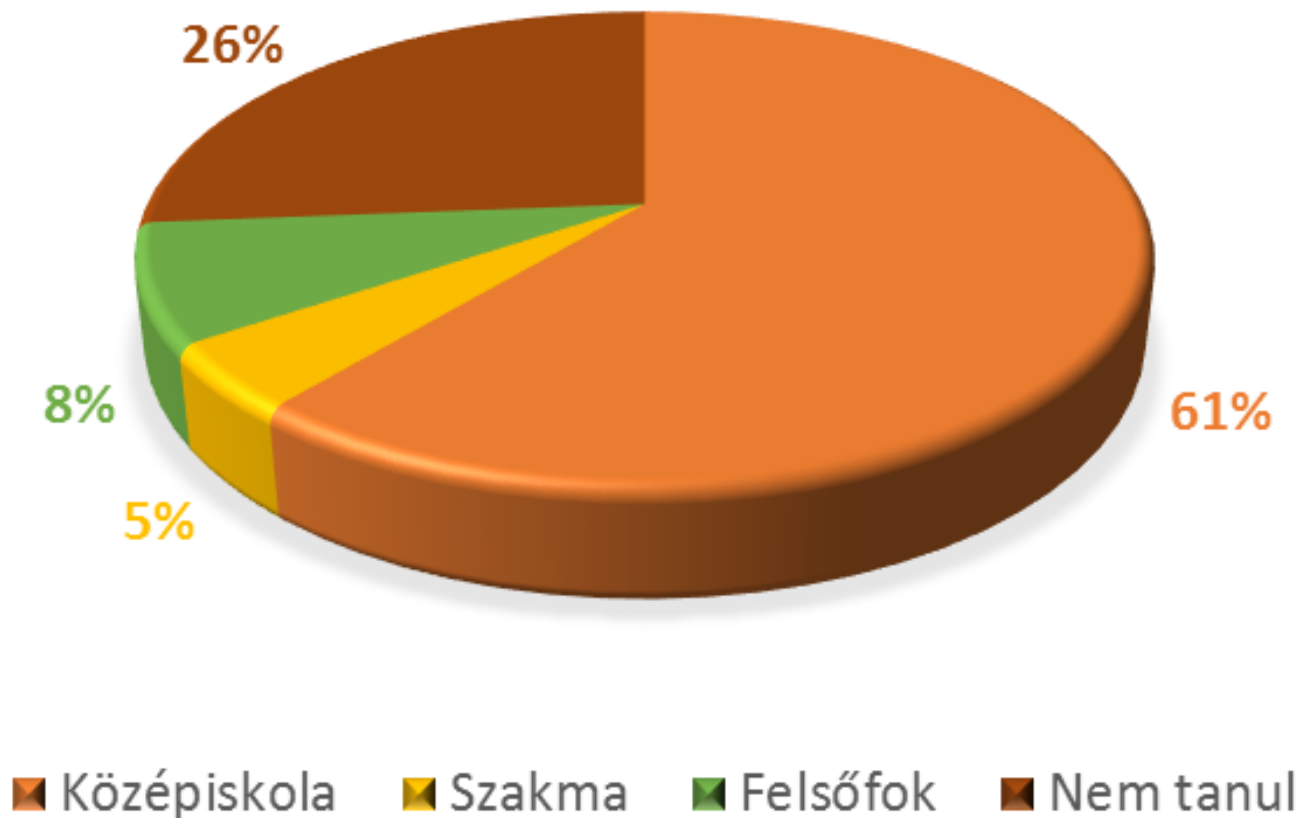
Finanszírozás

Végsél

Ugródeszka

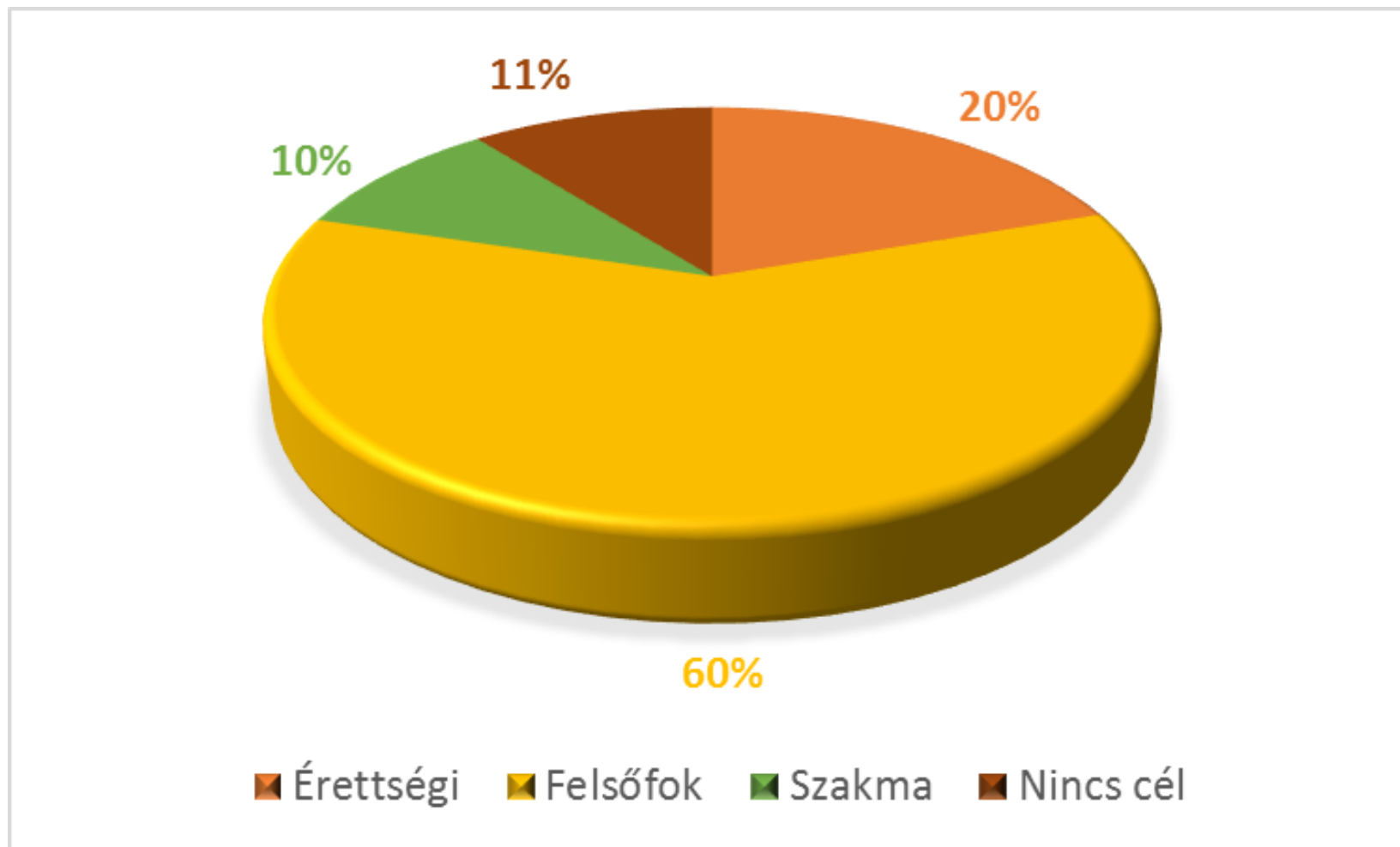
Várakozások

Jelenlegi tanulmányok



N=195, forrás: saját felmérés

Tervezett végzettség

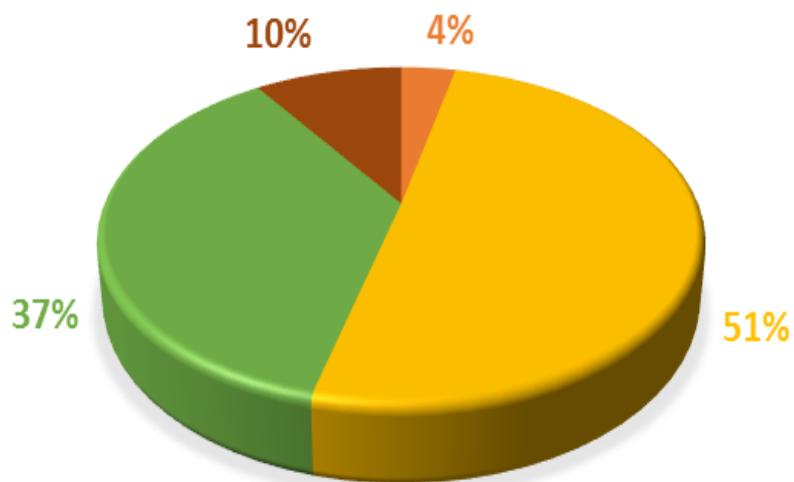


N=198, forrás: saját felmérés

Dr. András Krisztina, Havran Zsolt

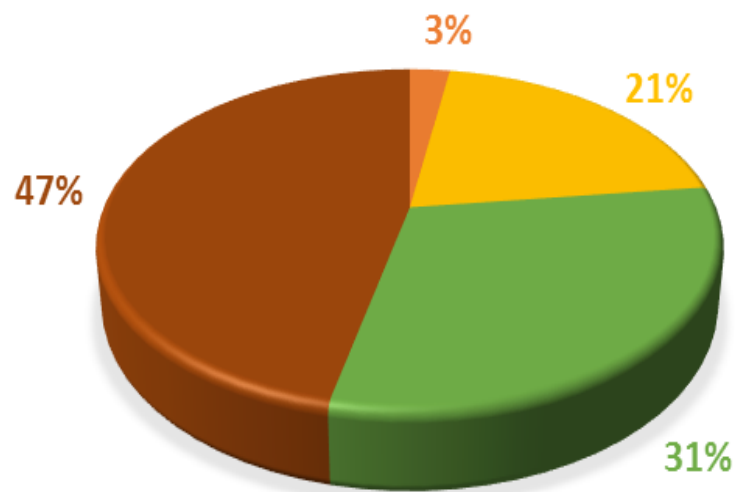
Idegen nyelvek

ANGOL



■ Felsőfok ■ Társalgási ■ Alapfok ■ Nincs

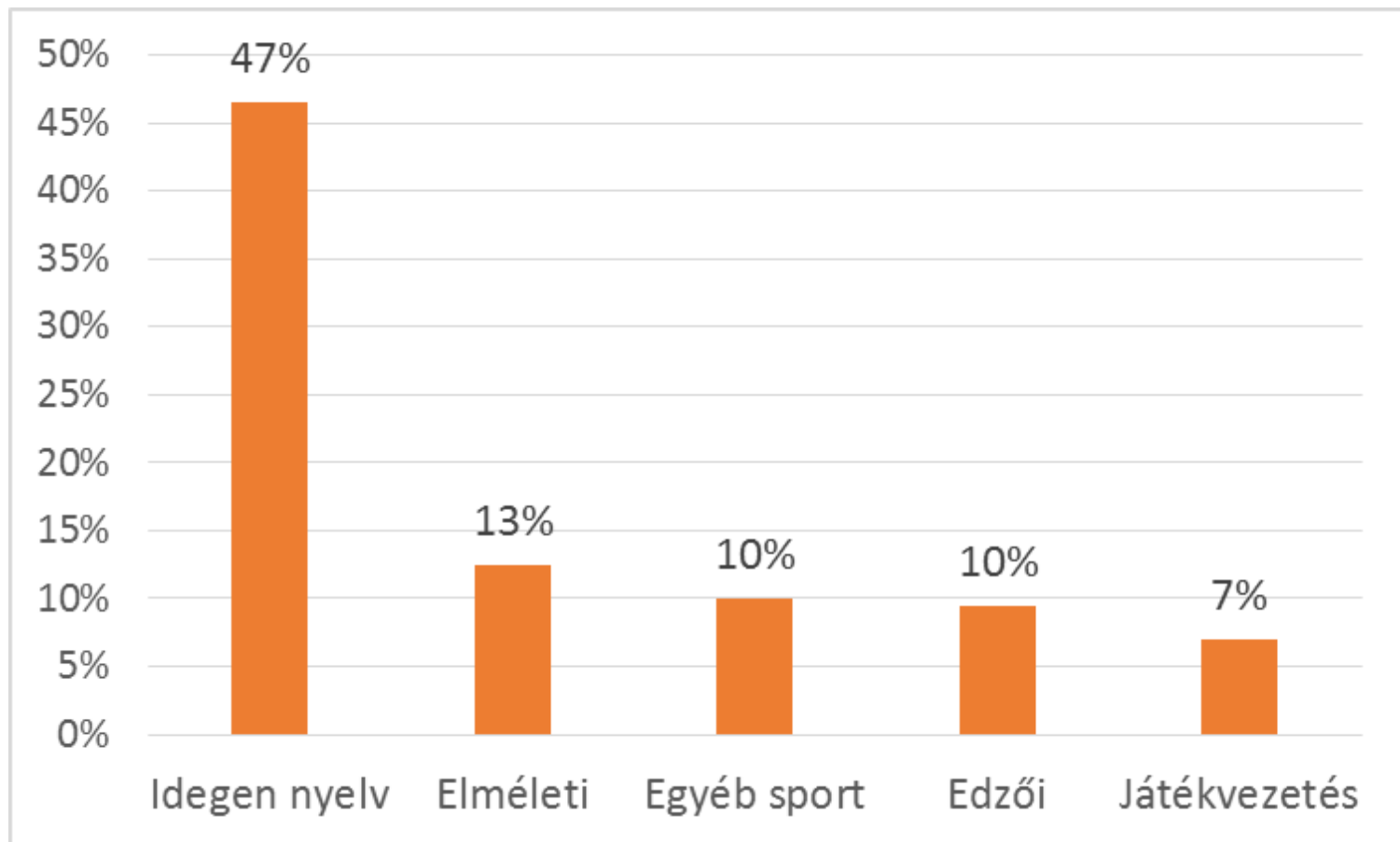
NÉMET



■ Felsőfok ■ Társalgási ■ Alapfok ■ Nincs

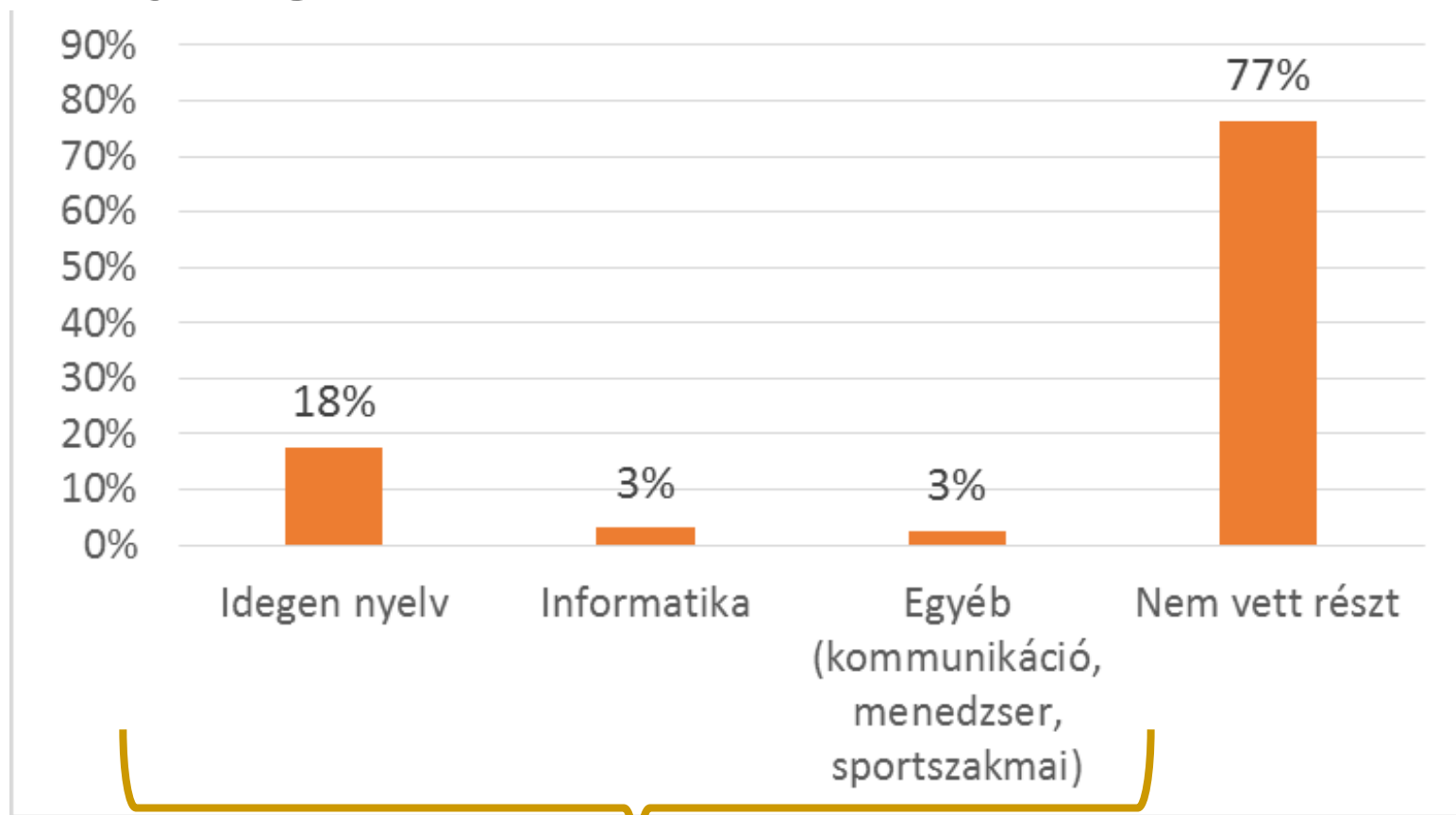
N=200, forrás: saját felmérés

Ajánlott képzések



Forrás: saját felmérés

Tényleges részvétel és finanszírozás



Ki finanszírozta?

Szövetség – 2 darab, Klub – 4 darab, Játékos-ügynök – 1 darab
A többi esetben **(85%) saját maga** (család).

Karriercélok megítélése

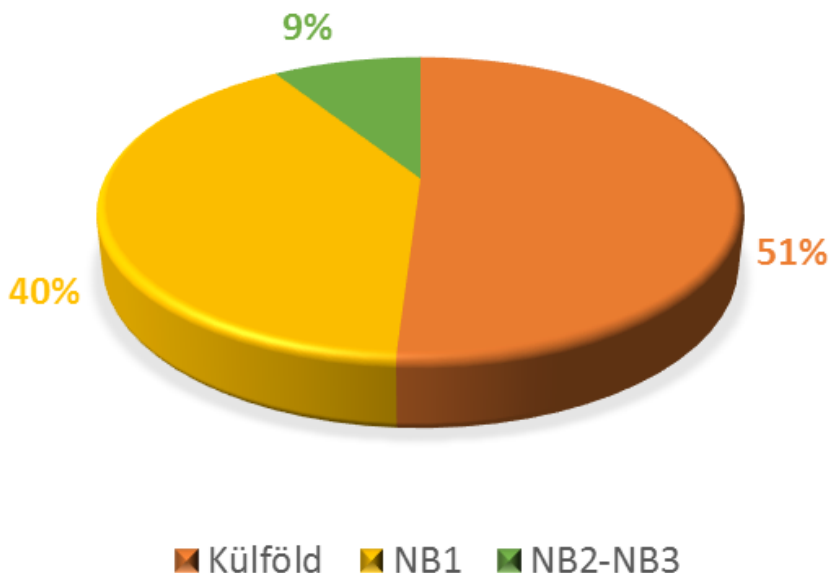
MELYIK SEGÍTENÉ JOBBAN A MAGYAR LABDARÚGÁST?

■ Magyar bajnokságban több idő

■ Minél korábban külföld



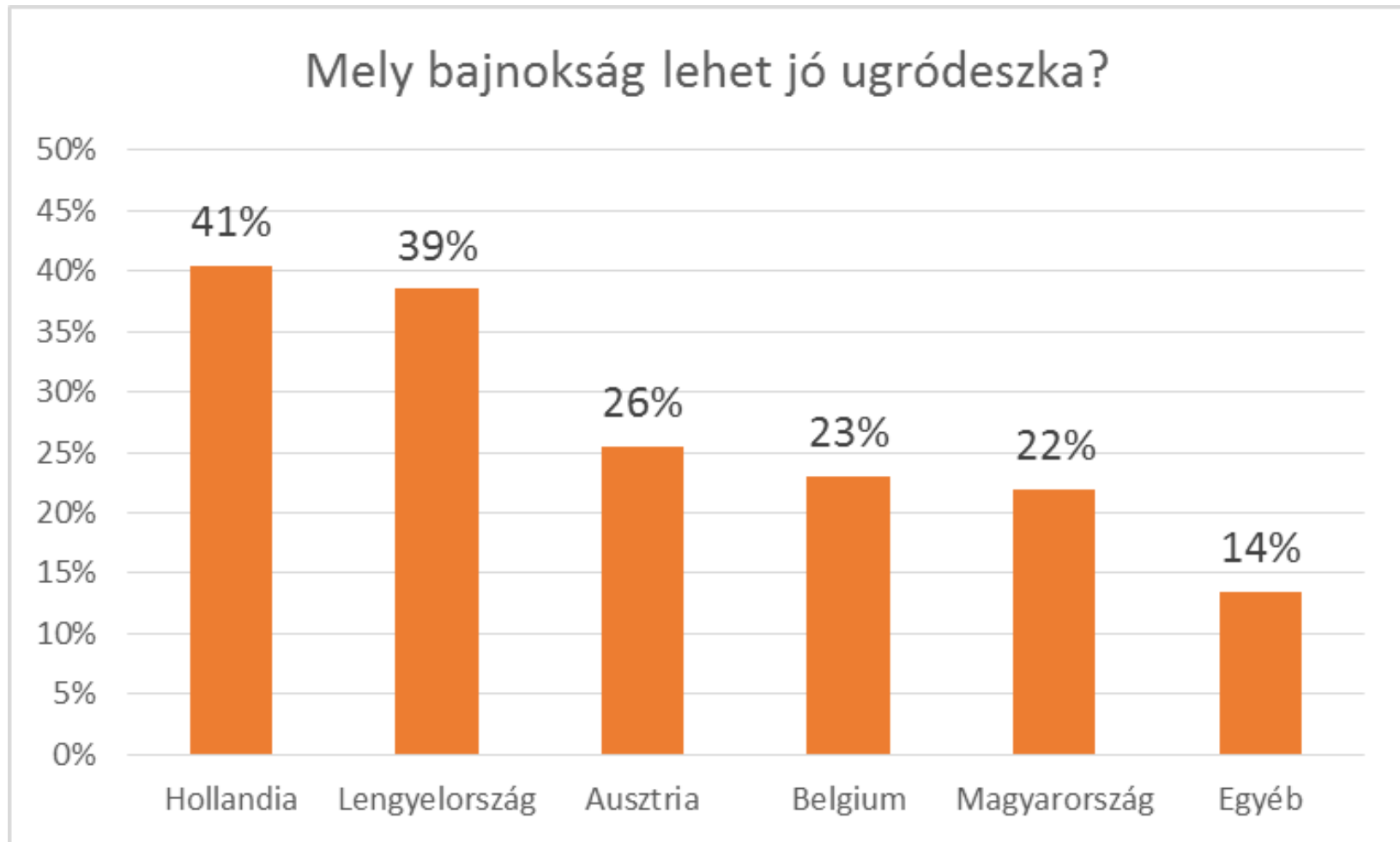
VÉGSŐ CÉLKÉNT MEGJELÖLT BAJNOKSÁG



| Külföldi bajnokság | Átlag (fő) |
|--|------------|
| Angol, német, francia, spanyol, olasz 1. osztály | 4,78 |
| Angol, német, francia, spanyol, olasz 2. osztály | 8,4 |
| Portugál, Holland, Belga, Svájci, Orosz 1. osztály | 9,1 |
| Lengyel, Cseh, Osztrák, Szlovák, Román 1. osztály | 14,2 |

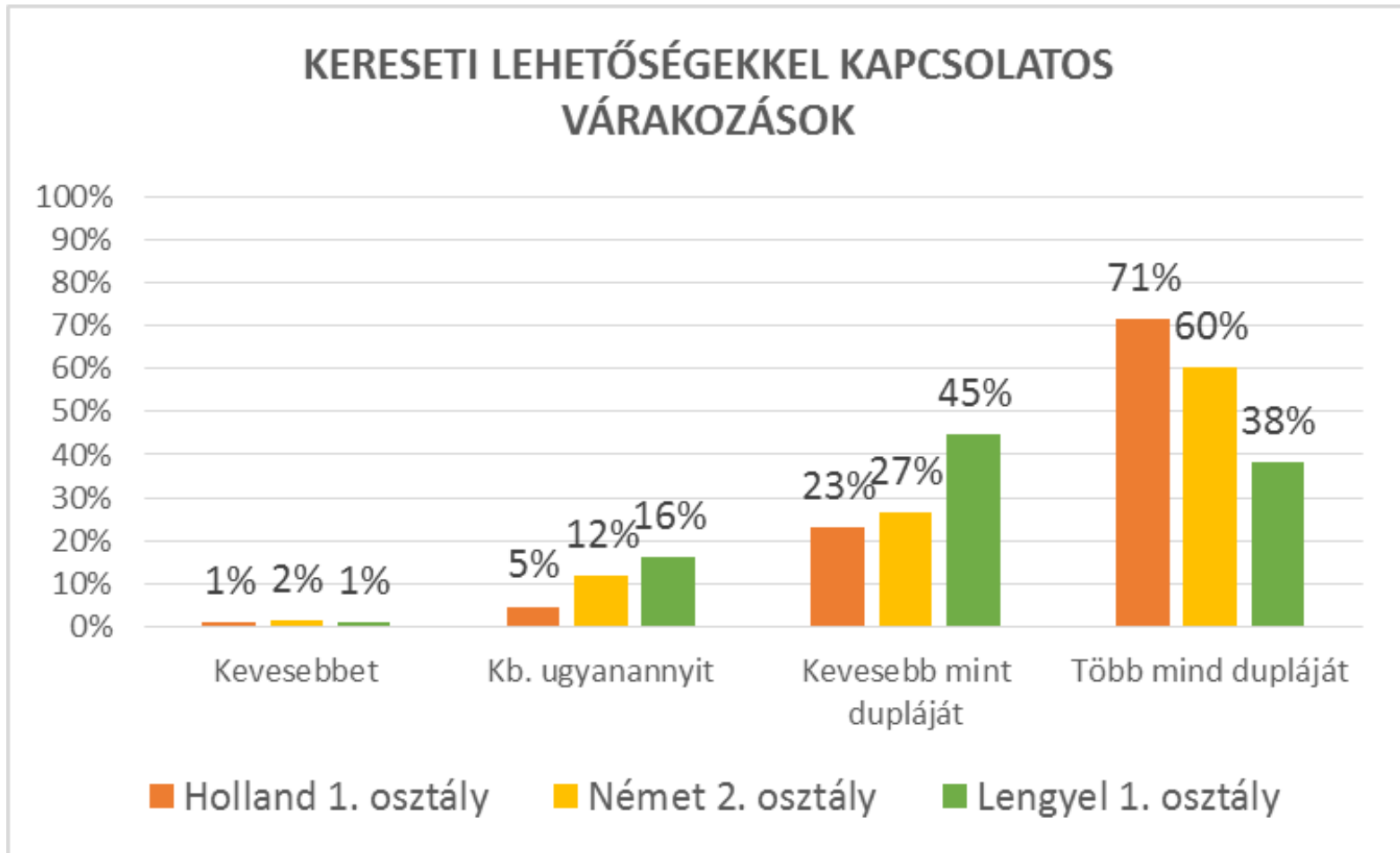
Forrás: saját elemzések

Karrierlehetőségek megítélése 1.



Forrás: saját felmérés

Karrierlehetőségek megítélése 2.



Forrás: saját felmérés

Következtetések

- A klubok és a szövetség **nem adnak megfelelő támogatást** a játékosok egyéni fejlesztéséhez és karriermenedzsmentjéhez.
- A hazai játékosok **saját megítélése a jövőbeni karrierlehetőségekről optimistább**, mint amit az elmúlt évek hazai és regionális tapasztalatai mutatnak.
- A hazai játékosok karriertámogatása és a hivatásos pályára történő felkészítésük Magyarországon még **nem szerepel kellő súllyal a klubok és akadémiák stratégiájában, működésében.**
- Lemaradás, de az MLSZ audit rámutat a gyenge pontokra és **lehetőséget ad a folyamatok fejlesztésére – az értékteremtésre.**

Források

- András Krisztina (2004): A hivatásos sport piacai, *Vezetéstudomány* XXXV. p. 40-57. (Markets of professional football)
- András Krisztina – Havran Zsolt (2014): Regional export-efficiency in the Market of Football Players, *Theory Methodology Practice (TMP)* Vol. 10., Nr. 2., 3-15. 2014, *Theory, Methodology, Practice*. 2/2014 , <http://tmp.gtk.uni-miskolc.hu/index.php?i=2105>
- Brady, C., Bolchover, D. and Sturgess, B. Managing in the Talent Economy: the football model for business. *California Management Review* 2008 50(4)
- Chikán Attila (2008): *Vállalatgazdaságtan*, AULA Kiadó, 4. átdolgozott, bővített kiadás
- CIES Football Observatory (2016): The fielding of young footballers in Europe, *Monthly Report*, Issue no. 13, 2016 március
- Havran, Zs. (2016), A játékosvásárlás és az eredményesség kapcsolata a hivatásos labdarúgásban, *Vezetéstudomány*, 47 (6), 30-40
- Hivatásos Labdarúgók Szervezete (HLSZ, 2014): *Kutatási jelentés*; Budapest, 2014
- Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ, 2014): *Összefoglaló jelentés; A Double Pass által készített akadémiai auditról*; Budapest, 2014
- Magyar Labdarúgó Szövetség (2016): *Double Pass Hungary Globális jelentés*
- Szymanski, S. (2014). On the ball – European soccer’s success can be credited, in part, to the liberalization of the players’ market. But what will the future bring? *Finance & Development*, March, 2014, 26-28.

Köszönjük a figyelmet!

András Krisztina, PhD

krisztina.andras@uni-corvinus.hu

Havran Zsolt

zsolt.havran@uni-corvinus.hu

Sportgazdaságtani Kutatóközpont
Gazdálkodástudományi Kar
Budapesti Corvinus Egyetem